

Interview avec André Frey, directeur de FIGAS

# Direction financière dans les garages : ce qu'il faut savoir

La direction financière est sans aucun doute une affaire de chef. C'est ainsi qu'en collaboration avec FIGAS, l'UPSA propose un cours sur ce sujet aux propriétaires et dirigeants d'entreprises. Lors d'une journée axée sur la pratique, ils apprennent à évaluer, à préparer et à mettre en œuvre les décisions de financement au sein de l'entreprise. **Manuela Jost**, UPSA



Andreas Frey, directeur de FIGAS, Fiduciaire de la branche automobile suisse SA

## En règle générale, comment la direction financière des garages est-elle gérée ?

**André Frey :**

Dans les moyennes et grandes entreprises, nous constatons que les responsables se préoccupent bien plus de la direction financière qu'auparavant. La plupart des garages analyse avec un professionnalisme bien plus exacerbé toutes les questions relevant du flux de marchandises et d'argent, de la facturation et de la liquidité. Au sein des entreprises de plus petite taille, la direction financière se limite principalement à établir un bilan et un compte de résultats. Elle est souvent considérée comme une manière de remplir l'obligation de rendre des comptes sans qu'elle n'apporte grand chose à l'entreprise.

## Que devraient prendre en compte les petites entreprises ? Où se situent les risques ?

Des finances saines, c'est l'huile de moteur des entreprises. Il est d'autant plus important de les contrôler systématiquement et de savoir les gérer correctement. Les outils majeurs de la direction financière sont les sui-

vants : la comptabilité financière et débiteurs, le compte des investissements et des liquidités ainsi que les chiffres clés. Ils permettent à l'entrepreneur de déceler rapidement les éléments à modifier, de gérer l'entreprise et de minimiser les risques. Chez les petites entreprises, le risque réside dans le fait que le propriétaire est fortement absorbé par ses affaires courantes et qu'il ne lui reste donc que très peu de temps à consacrer à la direction financière. Nous constatons en outre que la base de la direction financière, à savoir la facturation, y est souvent sous-équipée.

## Pourquoi et dans quelle situation est-il particulièrement important que la direction se penche sur les chiffres clés ?

La direction financière implique entre autre de définir des objectifs atteignables et mesurables. Une planification de budget détaillée permet de juger si la marge souhaitée peut être atteinte en fonction du pronostic commercial. En comparant les chiffres réels au budget, il est ainsi simple de déduire si les objectifs fixés ont été atteints ou s'il est nécessaire de mettre en œuvre des mesures de correction.

## En qualité de spécialiste de la branche, quelle aide peut apporter FIGAS ?

Nous pouvons aider les entreprises à éta-

blir leur budget et à le contrôler régulièrement. Nous pouvons démontrer le potentiel en matière de chiffre d'affaires et d'économies. Nous apportons de plus notre aide aux entreprises en cas de questions spécifiques telles que les projets d'investissement, les transferts de financement, etc. <



Plus d'informations sur : [www.figas.ch](http://www.figas.ch)



## Cours : direction financière

Connaissez-vous les données financières de votre entreprise et savez-vous les évaluer ? Ce cours s'adresse aux propriétaires et aux dirigeants de garages souhaitant approfondir leurs connaissances ou acquérir une solide compétence en matière de finances et de contrôle de gestion.

### Inscrivez-vous maintenant !

Mercredi 15 ou 29 novembre 2017  
8 h 30 – 17 h 00, Mobilcity Berne,  
CHF 380.– pour les membres de l'UPSA.  
<http://www.agvs-upsa.ch/de/berufsbildung/agvs-business-academy/finanzielle-fuehrung-garagenbetrie-ben-am-15112017-bern>

Mercredi 22 novembre 2017  
08 h 30 – 17 h 00, Centre Patronal, Paudex,  
CHF 380.– pour les membres de l'UPSA  
<http://www.agvs-upsa.ch/fr/formation/upsa-business-academy>



## Votre manifestation fait encore plus bouger les choses au centre de compétences pour l'automobile et le transport !

Vous trouverez chez nous les conditions cadres idéales pour réussir vos formations, réunions et événements – juste à la sortie d'autoroute Wankdorf. Contact : téléphone 031 307 15 70, [info@mobilcity.ch](mailto:info@mobilcity.ch), [www.mobilcity.ch](http://www.mobilcity.ch)

**mobilcity.ch**